

Приложение _____
к ООП по специальности
**38.02.03 Операционная деятельность в
логистике**

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ
«АКСАЙСКОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ УЧИЛИЩЕ № 56»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

**«ПМ.04. Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль
логистических операций»**

Индекс и наименование профессионального модуля

38.01.03

Операционная деятельность в логистике

Шифр

Наименование специальности

Рабочая программа профессионального модуля ПМ.04. Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций разработана в соответствии с требованиями:

- Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности **38.02.03 Операционная деятельность в логистике**, утвержденного приказом Министерства просвещения России от 21 апреля 2022г. № 257
- Примерной программы профессионального модуля ПМ .04 для профессиональных образовательных организаций (Утверждено протоколом Федерального учебно-методического объединения по УГПС 38.00.00).
- Положения о разработке рабочих программ учебных дисциплин и профессиональных модулей в рамках реализации ППССЗ, ППКРС в ГБПОУ РО ПУ № 56.

Данная рабочая программа может реализовываться с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Организация-разработчик: Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение Ростовской области «Аксайское профессиональное училище № 56»

Полное наименование организации

Разработчики:

Абрамова Екатерина Владимировна

Преподаватель высшей

категории

Фамилия Имя Отчество

Наименование должности, категория



УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по УПР

Подпись

И.О. Фамилия

« 28 » 05 2025 г.

Одобрено цикловой комиссией
обще профессиональных дисциплин
и профессиональных модулей

Наименование ЦК

Председатель ЦК

Подпись И.О. Фамилия

Протокол № 8

от « 28 » 05 2025 г.

Председатель ЦК

Подпись

И.О. Фамилия

Протокол №

от « _____ » _____ 20 ____ г.

Председатель ЦК

Подпись

И.О. Фамилия

Протокол №

от « _____ » _____ 20 ____ г.

СОДЕРЖАНИЕ

- 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**
- 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**
- 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**
- 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**
- 5. ПРИЛОЖЕНИЕ**

1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ ПМ.04. ПЛАНИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ, КОНТРОЛЬ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ

1.1. Цель и планируемые результаты освоения профессионального модуля

Рабочая программа профессионального модуля (далее – рабочая программа ПМ) является частью образовательной программы среднего профессионального образования – программы подготовки специалистов среднего звена (ППССЗ) и составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом среднего профессионального образования по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике в части освоения основного вида деятельности (ВД): Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций и соответствующие ему общие компетенции и профессиональные компетенции:

1.1.1. Перечень общих компетенций

Код	Наименование общих компетенций
ОК 01.	Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам
ОК 02.	Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности
ОК 03.	Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях
ОК 04	Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде
ОК 05.	Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста
ОК 07.	Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях
ОК 09.	Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках

1.1.2. Перечень профессиональных компетенций

Код	Наименование видов деятельности и профессиональных компетенций
ВД 4	Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций
ПК 4.1.	Планировать работу элементов логистической системы
ПК 4.2.	Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы
ПК 4.3.	Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы

1.1.3. В результате освоения профессионального модуля обучающийся должен

Код и наименование компетенции	Показатели освоения компетенции
ПК 4.1. Планировать работу элементов логистической системы	Практический опыт: участия в планировании и организации логистических процессов

	Умения: определять потребность логистической системы в ресурсах; планировать деятельность элементов логистической системы; составлять схемы взаимодействия элементов логистической системы
	Знания: методы планирования элементов логистических систем; значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе; взаимосвязь основных элементов логистической системы; методы планирования потребностей в ресурсах
ПК 4.2. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы	Практический опыт: расчёта основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы; выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых
	Умения: производить расчёты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов; анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению её эффективности
	Знания: методика оценки эффективности функционирования элементов логистической системы; показатели оценки эффективности логистической системы и её отдельных элементов; факторы эффективного функционирования логистической системы; резервы повышения эффективности функционирования логистической системы
ПК 4.3. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы	Практический опыт: участия в контроле логистических операций, процессов, систем; выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых
	Умения: осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса; интерпретировать результаты контрольных мероприятий; разрабатывать мероприятия по результатам анализа выполнения планов
	Знания: значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций; методика анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов

1.2. Количество часов, отводимое на освоение профессионального модуля
Всего часов (с учётом практик) – 308 часов,

в том числе в форме практической подготовки – 48 часов,
Из них на освоение МДК – 122 часа,
в том числе самостоятельная работа – 4 часа;
практики, в том числе учебная – 72 часа;
производственная – 108 часов.
Промежуточная аттестация – 5 часов.

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

2.1. Структура профессионального модуля

Коды профессиональных и общих компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Всего, ч	В т.ч. в форме практической подготовки	Объем профессионального модуля, ак. ч					
				Обучение по МДК					
				Всего	В том числе				
					Лабораторных и практических занятий	Курсовых работ (проектов)	Самостоятельная работа	Консультации	Промежуточная аттестация
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ПК 4.1. ОК 01. ОК 02. ОК 03. ОК 04. ОК 05. ОК.07. ОК 09.	Раздел 1. Основы планирования логистических процессов	60	-	58	24	-	2	-	5
ПК 4.2. ПК 4.3. ОК 01. ОК 02. ОК 03. ОК 04. ОК 05. ОК 07. ОК 09.	Раздел 2. Оценка эффективности и контроль логистических систем	66	-	64	24	-	2	-	5
Промежуточная аттестация		5							5
Всего:		308	48	122	48	-	4	-	10

2.2. Тематический план и содержание профессионального модуля (ПМ)

Наименование разделов и тем профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК)	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная учебная работа обучающихся, курсовая работа (проект)	Объем, акад. ч / в том числе в форме практической подготовки, акад ч
1	2	3
Раздел 1. Основы планирования логистических процессов		32/24
МДК.04.01 Основы планирования логистических процессов		32
Тема 1.1. Основы планирования в логистических системах	Содержание	18
	Процесс планирования в логистических системах. Понятие планирования. Функции планирования. Эволюция планирования. Уровни планирования. Принципы и основные направления планирования в логистических системах. Структура системы планов: стратегическое, тактическое и операционное. Определение миссии организации. Формирование основных целей организации в логистической деятельности. Изучение внутренней и внешней среды. Изучение стратегических альтернатив в логистической деятельности. Выбор о реализация логистической стратегии. Виды стратегий. Стратегическое планирование в логистике. Планирование логистической деятельности. Подходы и правила создания логистических организаций. Современные концепции формирования логистических организаций. Жизненный цикл организации. Основные факторы проектирования логистической системы. Принципы проектирования логистической системы. Жизненный цикл проекта. Принцип PDCA. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения). Типы стратегических решений. Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы. Влияние сред на логистическую стратегию. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании. Организационные структуры управления, применяемые в логистике.	12
	В том числе практических занятий	6
	Практическое занятие. Основы планирования в логистических системах	6
	Практическое занятие. Разработка кольца управления участка логистической цепи	
	Практическое занятие. Взаимосвязь видов планирования на предприятии	
	Содержание	24

Тема 1.2. Элементы планирования логистических процессов	Роль управления спросом в логистике, понятие и методы управления спросом. Прогнозирование спроса. Методы прогнозирования спроса: качественные и количественные (экстраполяционные, регрессионные) методы. Планирование использования мощности. Планирование размещения элементов инфраструктуры. Процесс планирования спроса. Гармонизация спроса и предложения. Понятие и значение документооборота в процессе обеспечения логистических функций. Планирование системы документационного обеспечения логистических процессов. Место логистики снабжения в логистической системе. Виды материальных ресурсов. Виды закупок. Цели управления закупками. Планирование закупок. Функциональный цикл снабжения. Определение потребности в материальных запасах: методы и методики. Выбор поставщика. Направления выбора поставщика. Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов. Критерии выбора поставщика. Основные понятия и сущность логистики распределения. Функции и задачи логистики распределения. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды. Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе. Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент. Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры. Проектирование распределительных каналов. Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).	10
	В том числе практических занятий	14
	Практическое занятие. Прогнозирование спроса с помощью методов экстраполяции	14
	Практическое занятие. Расчёт показателей качества прогноза спроса	
	Практическое занятие. Решение задачи «сделать или купить» (МОВ)	
	Практическое занятие. Применение методов выбора поставщика	
	Практическое занятие. Выбор логистического посредника	
	Практическое занятие. Разработка звена логистической цепи	
	Практическое занятие. Разработка плана деятельности звена логистической цепи	
	В том числе самостоятельная работа	2
	Самостоятельное изучение темы: «Подготовка исходных данных для прогнозирования спроса». Подготовка докладов по теме: «Документационное обеспечение логистических процессов (по функциональным областям)».	2
Тема 1.3. Обеспечение процесса планирования параметров	Содержание	10
	Знакомство с принципами работы ERP-систем. Назначение ERP-систем в системе планирования. Концептуальное представление структуры прикладного решения	6

логистических систем с использованием 1С:ERP. Управление предприятием	1С:ERP Управление предприятием. Принципы и технологические особенности, реализованные в прикладном решении. Архитектура прикладного решения: Нормативно-справочная информация. Планирование. Продажи. Обеспечение потребностей. Закупки. Склад. Доставка. Производство. Ремонты. Зарплата и управление персоналом. Казначейство. Оперативный учет. Финансовый учет и отчетность по МСФО. Регламентированный учет. Бюджетирование. Контроль и анализ хозяйственной деятельности.	
	В том числе практические занятия	4
	Практическое занятие. Знакомство с прикладным решением	4
	Практическое занятие. Проведение основных операций в прикладном решении	
6 семестр		
Раздел 2. Оценка эффективности и контроль логистических систем		32/24
МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем		32
Тема 2.1. Показатели эффективности функционирования логистических систем	Содержание	12
	Расчет показателей логистической системы. Система ключевых показателей KPI в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса. продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы. Расчет показателей отдельных элементов логистической системы. Основные элементы логистической системы. Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки. Логистическая сеть. Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность.	10
	В том числе практических занятий	2
	Практическое занятие № 1. Расчет показателей эффективности функционирования логистической системы	2
Тема 2.2. Контроль логистических процессов и операций	Содержание	24
	Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления логистикой. Формирование системы логистического контроллинга. Этапы осуществления контроллинга логистической системы. Формы и методы контроля. Организация контроля логистических процессов и операций. Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций. Черты эффективного	12

	управления организацией с использованием логистического подхода. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий. Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению). Оценка логистических операций и процессов. Межфункциональная логистическая координация. Традиционное организационно-функциональное разделение бизнеса. Управление в макрологистических системах и оценка эффективности. Оценка логистических систем. Выявление отклонений от плановых показателей. Контроль и анализ отклонения логистических операций. Анализ неопределенностей в логистических системах. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов. Ликвидация отклонений от плановых показателей. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Причины возникновения узких мест.	
	В том числе практических занятий	10
	Практическое занятие № 2. Выбор методов контроля логистических процессов и операций	10
	Практическое занятие № 3. Выбор контрольных параметров. Составление контрольных ведомостей	
	Практическое занятие № 4. Оценка эффективности логистических операций	
	Практическое занятие № 5. Проведение логистического аудита	
	Практическое занятие № 6. Определение уровня отклонения между заданными и фактическими значениями показателей	
	Практическое занятие № 7. Разработка регулирующего воздействия на логистическую систему	
	В том числе самостоятельная работа	2
	Составление схемы «Процесс логистического контроллинга». Составление блок-схемы «Оценка логистических процессов». Составление схемы «Алгоритм оценки эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы»	2
Тема 2.3. Анализ работы логистических систем	Содержание	22
	Анализ выполнения логистических планов. Анализ выполнения стратегического и оперативного логистических планов. Существенные требования к поступающей из системы контроля информации. Оценка степени выполнения планов: показатель выполнения производственного плана, периодом времени выполнения плана. Структура продукции. Показатели выполнения плана по отдельным видам продукции: уровень выполнения плана по структуре, показатель выполненных заказов по	10

	структуре. Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия. Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы. Показатели эффективности логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия. Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы. Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества.	
	В том числе практических занятий	12
	Практическое занятие № 8. Анализ неопределенности в системе снабжения	12
	Практическое занятие № 9. Анализ неопределенности в системе обеспечения продаж	
	Практическое занятие № 10. Анализ неопределенности в системе управления логистикой	
	Практическое занятие № 11. Анализ и снижение издержек логистической системы	
	Практическое занятие № 12. Определение затрат логистической системы	
	Практическое занятие № 13. Расчет рентабельности логистической системы	
Промежуточная аттестация в форме экзамена		5

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

3.1. Оснащение учебного кабинета, лаборатории/мастерской

Для реализации программы профессионального модуля предусмотрен следующий учебный кабинет анализа логистической деятельности, оснащенный:

3.1.1. Материально-техническим оборудованием

№	Наименование помещений/ кабинета/лаборатории/мастерской	Оснащенность кабинета/лаборатории/ мастерской для реализации ООП
	Лаборатория Планирования и организации логистических процессов	Площадь помещения 22 кв. м.

№ п/п	Наименование	Количество шт.
1.	преподавательский стол	1 шт.
2.	преподавательский стул	1 шт.
3.	учебный стол	12 шт.
4.	стул	24 шт.
5.	шкаф для инвентаря	1 шт.
6.	интерактивная доска	1 шт.
7.	ноутбук	30 шт.
8.	МФУ	2 шт.
9.	сейф-тележка	1 шт.
10.	плакат	10 шт
11.	интерактивное учебное пособие –	
12.	Операционная система Astra Linux	
13.	1С: ERP Управление предприятием	
14.	1С: Предприятие 8. WMS Логистика. Управление складом Библиотечная система «Юрайт»	

2.3. Информационное обеспечение реализации программы

Для реализации программы необходимы следующие печатные и/или электронные образовательные и информационные ресурсы:

2.3.1. Основные печатные и электронные издания

1. Архипов, А. Е. Логистическое администрирование транспортных потоков : учебное пособие / А. Е. Архипов, Ю. А. Субботин. — Новосибирск : СГУВТ, 2021. — 134 с.
2. Багинова, В. В. Бизнес-планирование в логистике транспортных систем : учебно-методическое пособие / В. В. Багинова, Д. В. Ушаков. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 44 с.
3. Григорьев, М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика: учебник для среднего профессионального образования / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 507 с.
4. Лавренко, Е. А. Логистика: практикум для СПО / Е. А. Лавренко, Д. Ю. Воронова. — Саратов: Профобразование, 2020. — 223 с.

5. Левкин, Г. Г. Логистика: учебное пособие для СПО / Г. Г. Левкин, Е. А. Панова. — 2-е изд. — Саратов: Профобразование, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 184 с.
6. Левкин, Г. Г. Основы управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении: учебник для СПО / Г. Г. Левкин. — Саратов, Москва: Профобразование, Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 148 с.
7. Логистика и управление цепями поставок: учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.]; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 582 с.
8. Логистика промышленного предприятия: учебное пособие для СПО / П. П. Крылатков, Е. Ю. Кузнецова, Г. Г. Кожушко, Т. А. Минеева; под редакцией Г. Г. Кожушко. — 2-е изд. — Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Уральский федеральный университет, 2019. — 174 с.
9. Логистика: модели и методы : учебное пособие / П.В. Попов, И.Ю. Мирецкий, Р.Б. Ивуть, В.Е. Хартовский ; под общ. и науч. ред. П.В. Попова, И.Ю. Мирецкого. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 272 с.
10. Неруш, Ю. М. Логистика. Практикум: учебное пособие для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 221 с.
11. Неруш, Ю. М. Логистика: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 559 с.
12. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.
13. Рупосов, В. Л. Производственная логистика : учебное пособие / В. Л. Рупосов. — Иркутск : ИРНИТУ, 2019. — 188 с.
14. Управление цепями поставок: учебное пособие для СПО / составители П. П. Крылатков, М. А. Прилуцкая, под редакцией И. В. Ершовой. — 2-е изд. — Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Уральский федеральный университет, 2020. — 139 с.
15. Яшин, А. А. Логистика. Основы планирования и оценки эффективности логистических систем: учебное пособие для СПО / А. А. Яшин, М. Л. Ряшко; под редакцией Л. С. Ружанской. — 2-е изд. — Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Уральский федеральный университет, 2019. — 51 с.

2.3.2. Дополнительные источники

1. Конституция Российской Федерации.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации, ч. 1, 2, 3, 4 (в действующей редакции).
3. Специализированный научно-практический журнал «Логистика».
4. <http://loginfo.ru/> - журнал о логистике в бизнесе «Логинфо».

3. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ (ВИДА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)

Контроль и оценка результатов освоения профессионального модуля осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий, выполнения обучающимися индивидуальных заданий, исследования и анализа информации, проверочных работ и промежуточной аттестации. Порядок проведения и периодичность текущего контроля и промежуточной аттестации закреплены в положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ГБПОУ РО ПУ № 56.

Код и наименование профессиональных и общих компетенций, формируемых в рамках модуля	Критерии оценки	Методы оценки
ПК 4.1. Планировать работу элементов логистической системы ПК 4.2. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы ПК 4.3. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам. ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности. ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях. ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде. ОК 05. Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста.	определение потребностей логистической системы в ресурсах; планирование деятельности элементов логистической системы; составление схемы взаимодействия элементов логистической системы; расчет основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; анализ показателей работы логистической системы; разработка мероприятий по повышению эффективности работы логистической системы; осуществление контрольных мероприятий на различных стадиях логистического процесса; интерпретация результатов контрольных мероприятий; разработка мероприятий по результатам анализа выполнения планов	Устный опрос; оценка выполнения проверочных работ, тестирования; оценка результатов практических занятий; оценка хода решения заданий, содержащихся в практических занятиях; оценка заданий, выполненных в ходе промежуточной аттестации (экзамена по междисциплинарным курсам и модулю); оценка отчета по учебной и производственной практике

ОК 07. Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях

ОК 09. Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках



**Распределение часов по видам работ в соответствии с рабочим учебным планом по специальности
38.02.03 Операционная деятельность в логистике**

ПМ.04. Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций

Семестры	Распределение учебного времени	Максимальная учебная нагрузка обучающегося (час)	Обязательные учебные занятия (час)					Самостоятельная учебная нагрузка обучающегося (час)
			Всего	в том числе				
				Обязательная аудиторная учебная нагрузка	ЛР (ПЗ)	КР (КП)	ДЗ	
5	МДК 04.01							
	Всего по учебному плану	58	56	32	24	-		2
5	МДК 04.02							
	Всего по учебному плану	64	56	32	24	-	6	2
	ВСЕГО	122	112	64	48		6	4

Поурочный тематический план общепрофессионального цикла

ПМ.04. Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций

Наименование разделов и тем	№ п/п	Тема занятия	Объем часов	Домашнее задание	Коды компетенций	
1	2	3	4	5	6	
МДК.04.01 Основы планирования логистических процессов						
Тема 1.1. Основы планирования в логистических системах	1.	Процесс планирования в логистических системах. Понятие планирования. Функции планирования. Эволюция планирования. Уровни планирования.	1	Л.1. с. 6-10	ОК 01-05, 09, ПК 4.1 ЛР 1-21	
	2.	Принципы и основные направления планирования в логистических системах. Структура системы планов: стратегическое, тактическое и операционное.	1	Л.1. с. 6-10		
	3.	Определение миссии организации. Формирование основных целей организации в логистической деятельности.	1	Конспект лекций		
	4.	Изучение внутренней и внешней среды. Изучение стратегических альтернатив в логистической деятельности. Выбор о реализация логистической стратегии. Виды стратегий. Стратегическое планирование в логистике. Планирование логистической деятельности. Подходы и правила создания логистических организаций.	2	Л.1 с. 11-15		
	5.					
	6.	Современные концепции формирования логистических организаций. Жизненный цикл организации. Основные факторы проектирования логистической системы. Принципы проектирования логистической системы. Жизненный цикл проекта.	2	Л.1 с. 17-25	ОК 01-05, 09, ПК 4.1 ЛР 1-21	
	7.					
	8.		2			

	9.	Принцип PDCA. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения). Типы стратегических решений.		Л.1 с. 26-31	ОК 01-05, 09, ПК 4.1 ЛР 1-21
	10.	Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы. Влияние сред на логистическую стратегию.	2	Л1. С.33-39	
	11.				
	12.	Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании. Организационные структуры управления, применяемые в логистике.	2	Л1. С.41-44	
	13.				
	14.	Практическое занятие 1. Основы планирования в логистических системах	2	ЛС оформить отчет	
	15.				
	16.	Практическое занятие 2. Разработка кольца управления участка логистической цепи	2	ЛС оформить отчет	
	17.				
	18.	Практическое занятие 3. Взаимосвязь видов планирования на предприятии	2	ЛС оформить отчет	
19.					
Тема 1.2. Элементы планирования логистических процессов	20.	Роль управления спросом в логистике, понятие и методы управления спросом. Прогнозирование спроса. Методы прогнозирования спроса: качественные и количественные (экстраполяционные, регрессионные) методы.	2	Л1. С.36-40	
	21.				
	22.	Планирование использования мощности. Планирование размещения элементов инфраструктуры. Процесс планирования спроса. Гармонизация спроса и предложения.	1	Л1. С.46-52	
	23.	Понятие и значение документооборота в процессе обеспечения логистических функций. Планирование	1	Л1. С.56-60	

		системы документационного обеспечения логистических процессов.			ОК 01-05, 09, ПК 4.1 ЛР 1-21
24.	Место логистики снабжения в логистической системе. Виды материальных ресурсов. Виды закупок. Цели управления закупками. Планирование закупок. Функциональный цикл снабжения. Определение потребности в материальных запасах: методы и методики. Выбор поставщика. Направления выбора поставщика. Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов. Критерии выбора поставщика.	4	Л1. С.61-70		
25.					
26.					
27.					
28.	Основные понятия и сущность логистики распределения. Функции и задачи логистики распределения. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды. Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе.	2	Л1. С.76-79		
29.					
30.	Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент. Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры. Проектирование распределительных каналов. Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).	2	Л1. С.81-88		
31.					
32.	Практическое занятие 4. Прогнозирование спроса с помощью методов экстраполяции	2	ЛС оформить отчет		
33.					
34.	Практическое занятие 5. Расчёт показателей качества прогноза спроса	2	ЛС оформить отчет		
35.					
36.	Практическое занятие 6. Решение задачи «сделать или купить» (МОВ)	2	ЛС оформить отчет		
37.					
38.		2			

	39.	Практическое занятие 7. Применение методов выбора поставщика		ЛС оформить отчет		
	40.	Практическое занятие 8. Выбор логистического посредника	2	ЛС оформить отчет		
	41.					
	42.	Практическое занятие 9. Разработка звена логистической цепи	2	ЛС оформить отчет		
	43.					
	44.	Практическое занятие 10. Разработка плана деятельности звена логистической цепи	2	ЛС оформить отчет		
	45.					
Тема 1.3. Обеспечение процесса планирования параметров логистических систем с использованием 1С:ERP. Управление предприятием	46.	Знакомство с принципами работы ERP-систем.	2	Конспект лекций		
	47.	Назначение ERP-систем в системе планирования. Концептуальное представление структуры прикладного решения 1С:ERP Управление предприятием.				
	48.	Принципы и технологические особенности, реализованные в прикладном решении. Архитектура прикладного решения: Нормативно-справочная информация. Планирование. Продажи. Обеспечение потребностей. Закупки. Склад. Доставка. Производство. Ремонты. Зарплата и управление персоналом. Казначейство. Оперативный учет. Финансовый учет и отчетность по МСФО. Регламентированный учет. Бюджетирование. Контроль и анализ хозяйственной деятельности.	4	Конспект лекций		
	49.					
	50.					
	51.					
	52.	Практическое занятие 11. Знакомство с прикладным решением	2	ЛС оформить отчет		
	53.					
	54.	Практическое занятие 12. Проведение основных операций в прикладном решении	2	ЛС оформить отчет		
	55.					
	56.	Итогово-обобщающий урок	1	Контроль знаний		

Наименование разделов и тем	№ п/п	Тема занятия	Объем часов	Домашнее задание	Коды компетенций
1	2	3	4	5	6
МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем					
Тема 2.1. Показатели эффективности функционирования логистических систем	1.	Расчет показателей логистической системы. Система ключевых показателей КРІ в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса. продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы.	3	Л1. С.162-175	ОК 01-05, 09, ПК 4.2, ПК 4.3 ЛР 1-21
	2.				
	3.				
	4.	Расчет показателей отдельных элементов логистической системы. Основные элементы логистической системы.	2	Л1. С.177-179	
	5.				
	6.	Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки.	2	Л1. С.183-186	
	7.				
	8.	Логистическая сеть. Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность.	3	Л1. С.189-195	
	9.				
	10.				
	11.	Практическое занятие № 1. Расчет показателей эффективности функционирования логистической системы	2	ЛС оформить отчет	
	12.				
	13.	Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления	2	Л-1,с 229-280	
	14.				

Тема 2.2. Контроль логистических процессов и операций		логистикой. Формирование системы логистического контроллинга.			ОК 01-05, 09, ПК 4.2, ПК 4.3 ЛР 1-21
	15.	Этапы осуществления контроллинга логистической системы. Формы и методы контроля. Организация контроля логистических процессов и операций.	2		
	16.				
	17.	Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий. Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению).	2		
	18.				
	19.	Оценка логистических операций и процессов.	2		
	20.	Межфункциональная логистическая координация. Традиционное организационно-функциональное разделение бизнеса. Управление в макрологистических системах и оценка эффективности.			
	21.	Оценка логистических систем. Выявление отклонений от плановых показателей. Контроль и анализ отклонения логистических операций.	1		
	22.	Анализ неопределенностей в логистических системах. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов. Ликвидация отклонений от плановых показателей.	1		
	23.	Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы.	2		
	24.	Причины возникновения узких мест.			
	25.	Практическое занятие № 2. Выбор методов контроля логистических процессов и операций	1	ЛС оформить отчет	

	26.	Практическое занятие № 3. Выбор контрольных параметров. Составление контрольных ведомостей	1	ЛС оформить отчет	
	27.	Практическое занятие № 4. Оценка эффективности логистических операций	2	ЛС оформить отчет	
	28.				
	29.	Практическое занятие № 5. Проведение логистического аудита	2	ЛС оформить отчет	
	30.				
	31.	Практическое занятие № 6. Определение уровня отклонения между заданными и фактическими значениями показателей	2	ЛС оформить отчет	
	32.				
	33.	Практическое занятие № 7. Разработка регулирующего воздействия на логистическую систему	2	ЛС оформить отчет	
	34.				
Тема 2.3. Анализ работы логистических систем	35.	Анализ выполнения логистических планов. Анализ выполнения стратегического и оперативного логистических планов.	1	Конспект лекций	
	36.	Существенные требования к поступающей из системы контроля информации. Оценка степени выполнения планов: показатель выполнения производственного плана, периодом времени выполнения плана.	1	Конспект лекций	
	37.	Структура продукции. Показатели выполнения плана по отдельным видам продукции: уровень выполнения плана по структуре, показатель выполненных заказов по структуре.	2	Конспект лекций	
	38.				
	39.	Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия.	2	Л-3,с 67-68	
	40.				
	41.	Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы. Показатели эффективности	2	Л-3,с 70-74	
	42.				

		логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия.			
	43.	Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы. Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества.	2	Л-3,с 83-89	
	44.				
	45.	Практическое занятие № 8. Анализ неопределенности в системе снабжения	2	ЛС оформить отчет	
	46.				
	47.	Практическое занятие № 9. Анализ неопределенности в системе обеспечения продаж	2	ЛС оформить отчет	
	48.				
	49.	Практическое занятие № 10. Анализ неопределенности в системе управления логистикой	2	ЛС оформить отчет	
	50.				
	51.	Практическое занятие № 11. Анализ и снижение издержек логистической системы	1	ЛС оформить отчет	
	52.	Практическое занятие № 12. Определение затрат логистической системы	1	ЛС оформить отчет	
	53.	Практическое занятие № 13. Расчет рентабельности логистической системы	2	ЛС оформить отчет	
	54.				
	55.	Итогово-обобщающий урок	2	Контроль знаний	
	56.				